

温州市人民医院报



医院官微

崇德崇新 至精至诚

院庆特刊

编印单位 温州市人民医院 温州市妇女儿童医院 上海大学附属第三医院 投稿热线: 88306615 [Http://www.wzsrmyy.com](http://www.wzsrmyy.com)

2023年9月13日

第244期

本期四版

内部资料 免费交流

浙内资准字第C008号



温州市人民医院 | 市妇女儿童医院

热烈庆祝

温州市人民医院建院

110

周年

百十传承
仁爱卓越



“医”脉相承 解码仁爱卓越的文化基因

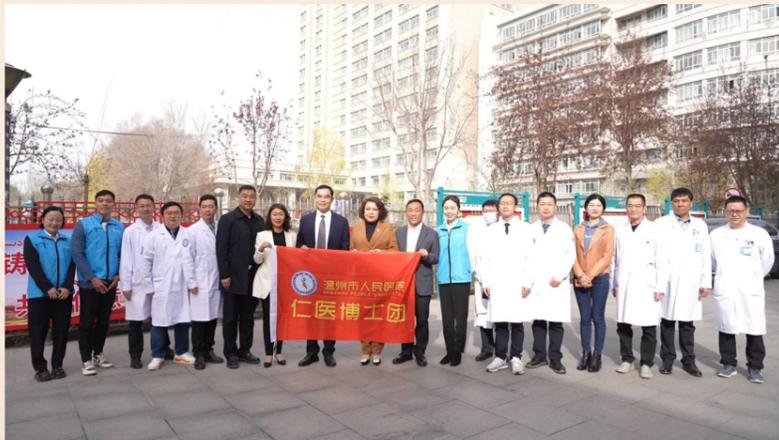
——写在温州市人民医院建院 110 周年之际

温州日报 孙余丹

在漫长的岁月里，总有一些精神历久弥新。

今天，温州市人民医院迎来建院 110 周年，以“百十传承 仁爱卓越”为名，致敬历史的院史馆揭开面纱。从小小的“济病院”起步，走过百十载奋斗的历程，院史馆里的每一个篇章，都记录下薪火相传的故事。

从当下去溯源百年医脉的发展史，从中汲取再续辉煌的力量。秉持仁爱之心、向着卓越而行，这是百年医院传承精神、凝聚力量的源泉，更是对人民生命健康的郑重承诺。



百年寻根，不忘为什么出发

市人民医院党委书记阮国模时常提起这样一件事，那是前年春节，在看望老一代内科学专家胡理明时，阮国模走进胡老家中，一眼就看到了茶几上厚厚的一沓论文。尽管已是 80 多岁高龄，而且身体还动了手术，但论文每一页都是胡老亲笔手写，研究的正是新冠疫情的治疗。感动、敬意涌上阮国模的心头，他感慨地说：“面对世纪疫情，一名 80 多岁的老专家，也在用自己 50 多年的从医经验为抗疫贡献力量，这份情怀令人感动！”

努力为百姓解除病痛，这一份初心，流淌在百年医院的基因里，跨越了时空。

将时间的指针拨回到 1913 年。温州市人民医院的前身——济病院落成，初衷是免费为穷人施医施药。在医院早期发展史上，一大批先驱者汇聚，他们用仁心仁术守护生命，推动医疗技术的革新，并深刻影响着温州医疗事业的发展进程。

泛黄的院志里，记录下那一幕幕救死扶伤。1951 年医院成功施行全麻气管插管下全胃切除；1964 年，在连续硬膜外麻醉加吸入麻醉下，医院成功完成了一例连体婴儿分离术，手术历时 8 小时，其中一名婴儿成活并顺利长大；1979 年，医院抢救小组在“氯爆”事故抢险中逆行而上，被温州市委称为无私无畏战士；

1984 年医院成功开展浙南地区第一例角膜移植术……

在上世纪 70、80 年代，温州市人民医院在内科、外科、妇产科、儿科、眼科等多个领域大胆革新、开首创之举，声名鼎盛。李鄂生、时方甸、俞德祺、池芳荪、胡理明、谷雄霖……在老一代温州人的记忆里，温州市人民医院一批元老级名医，医术精湛、医德高尚，内心怀揣着朴素的温暖情怀。

济世仁爱，一颗从医的初心，镌刻在温州市人民医院走过的 110 年风雨兼程中，塑造了大医精诚的品格，影响了一代代后来者。

跨越蝶变，向着光成为光



超女来了

在温州恢弘的医疗改革发展史上，温州市人民医院是一颗璀璨的明珠，几经蝶变，执着向前。

“医院的发展不能只看眼前，要看到许多年以后。”从百年历史中看到久远的将来，这是医院领导班子一任接着一任谋划的重中之重。

从 2009 年温州市妇幼保健院综合大楼的立项开始，市人民医院开启了向空间要发展的征程。2015 年信河院区妇幼保健院综合大楼启用，2017 年娄桥院区全面开诊，两个院区总面积达 20 万平方米。娄桥院区的启用，也填补了温州城区西片三甲综合性医院的空白。

拓空间之后，成长的阵痛随之而来，如何实现从大到强？面对建设

现代化医院的时代命题，医院加速打开做大综合、强专科、优服务、育人才的发展路径。

百年的文化积淀，矗立起一座灯塔，指引着医院新一轮的大发展。

向史而新，如今的市人民医院，在老牌学科妇产科之外，还打造了一批厚积薄发的强专科，以普外科、胸心外科、泌尿外科、骨科、消化内科、心血管内科、生殖医学科为典型的专科趋势而上，开展各类高精尖技术，大幅提高疑难病诊治水平。急救大平台建设，标志着急危重症救治体系的形成，为医院强院建设画下浓墨重彩的一笔。

围绕友好医院建设，打造全生命周期医疗健康服务，擦亮“五星儿童友好医院”和“老年友善”示范标杆医院的金名片。

“每一次的卓越，都是为了生命而突破。”阮国模深知，从专科到医院，发展的未来关键在人才。

早在十年前，医院已经着手布局专业医疗人才的储备支撑。与国内顶尖大学合作，每年将人才送出去读博；与强实力医院合作，柔性

引进专家坐诊带教；选拔临床研究型人才，激励青年勤于技术勤于学思。

鼓励青年、尊重人才，市人民医院将此作为医院文化建设的重要之举。一杯小小的善意咖啡，食堂里的“崇德”“崇新”餐厅，“青密无间”直播间，优秀员工午餐会……一点一滴的小事，折射出人文关怀的温度。员工满意、百姓信赖，被写入医院发展的愿景中。

文化的滋养，总是能内化于心外化于行，有着巨大的力量。市人民医院一直在努力的，就是让特色文化渗透到医院的角角落落，不断形成“温人医”的鲜明气质。

从“公益健康快车”“超女来了”“检爱行动”“救在身边”到“仁医博士团”，一张张公益名片，书写着人民医院为人民的大爱故事。变的是项目，不变的是情怀，医疗团队走出去行善的背后，是对“医者仁爱”精神的生动实践。

“发展的过程不是一蹴而就的。”走过 110 年，依然在勇毅前行的温州市人民医院深知，文化强了，未来就有希望。

历史映照未来，向着光荣与梦想，开启奋进新征程。高质量党建引领高质量新文化建设，百年医院擘画出崭新的蓝图。

在健康中国的大背景下，面向卫生健康现代化建设和公立医院高质量发展，市人民医院以建设“员工满意、百姓信赖”的现代临床研究型医院的目标，打造“仁爱”文化体系响亮作答。

去年，医院选拔出首批 17 个专科建设临床研究型学科，开始为期三年的建设。这一举措，被视为医院向着现代临床研究型医院打造迈出坚实的一步。与此同时，医院经过两轮遴选，共选出 100 名青年骨干进行研究型人才的培养。

“医院，说到底是要解决临床问题，提高诊治技术和水平，就需要创新和研究。”在阮国模看来，建设研究型医院是面向未来制胜的关键。

据悉，医院已着手谋划与高能级平台深入合作。包括此次新成立的精准医学中心，是集医、教、研为一体的现代化区域临床医学检测中心。对接甬江实验室、天津大学温州安全(应急)研究院等，通过项目合作，提升医院科研水平，更好地助力疾病早发现、早诊断、早治疗。

发展的落脚点在于民生。助推健康公平、健康普惠，进一步满足群众看病就医需求，推动卫健先行和医疗共同富裕建设，是市人民医院高质量新文化建设的目标指向。

高质量新文化建设，烛照当下和未来。阮国模也有着自己的希冀，他希望用守住的文化根脉陪伴医院长远的发展，每一步都走得坚实有力。

向新而行，照亮大健康的梦想



机器人辅助手术

“医”心为民 闪耀在百年里的温暖瞬间

温州日报 李尖

潮起瓯江,大爱未央。

110年滚滚洪流中,温州市人民医院展现了百年仁济的风骨与精神,焕发着人性的光辉。

110年风云激荡里,不变的是全体职工艰苦奋斗的光荣传统和与时俱进的为民情怀。

一代又一代的温人医人,秉承人民医院为人民的宗旨,不断提升群众就医体验,全力打造让人民群众满意的人民医院,用自己精湛的医术和仁爱的臂膀扛起了保障温州乃至浙南闽北百姓健康的重担。那些闪耀在百年里的温暖瞬间,牵引着温州市人民医院走过四季,走进新的春天。

不忘初心,百年仁脉未曾褪色



参与“气爆”救援证书

当我们掀开医院百年历史画卷,看到的是一串串闪光的足迹。

“董若望医院以仁爱救济为宗旨,为温州劳苦穷人施医施药,此外还经常上门送医送药。”温州市人民医院百年院志中提到,医院处处以慈善仁爱之心温暖着劳苦贫穷的病人与地方老百姓。“救死扶伤,厚德济世”的种子,在建院之初就播撒在了这片土地。

“献给参加‘气爆’事故的无私无畏战士”——在医院精心收藏的老物件中,有一张依旧鲜艳的证书,见证了一场惊心动魄的极限救援。

历史的指针拨回到1979年9月,平静的一天被接连而至的急救车打破。“当时是中午,司机送人来的时候,我们一点思想准备都没有。”当时的值班医生黄素梅老人回忆道,病人越来越多,整个医院充满了氯气的味道,非常刺鼻。“把他们放在手术室门口地上!进行人工呼吸!”黄素梅立刻判断需要为患者及时给氧,跪在地上为患者按压胸腔人工呼吸。

全院的医生迅速集结,外科、内科、门诊、急诊医生都过来了,医院各个科室所有氧气筒也都拿了出来。许多医生强忍不适坚持抢救病人,甚至有的医生因接触病人时间过长,自身肺部也受到严重影响,出现胸闷的情况。氯爆抢救工作持续了一个多月,累计抢救病人200多人。

经过时间的发酵,精神的滋养,这颗“救死扶伤,厚德济世”的种子逐渐夯实根基,枝叶繁茂。

上世纪70年代,黄素梅医生接诊了一名特殊的脓胸病人,其他医院无力诊治不敢接收,几经辗转到了她这里。经过开胸诊治,患者奇迹般痊愈了。被问及为何不拒绝,黄素梅十分坚定:“不能就这样回去,回去她就死了。这是医生的天职,我问心无愧。”

医者,胸中有爱,手下有情。像这样温暖的故事在市人民医院一次次上演,重获新生的人们有人开了服装店、有人结了婚、有人抱了孙子……不忘将喜事告诉自己的医生,将这份温暖回报。

医改便民,细微之处温暖人心

“医生开具门诊入院单后,我们直接到病房就办理住院了……非常方便!”日前,患者夏阳(化名)在温州市人民医院娄桥院区就诊时体验了“一站式服务”。家属感慨,在病房就能办理入院手续,免去了排队时间,真的非常便利。

来市人民医院看病越来越“简单”了,这是许多患者和家属的直观体验。市人民医院坚持践行新发展理念,深化医疗服务改革,充分运用新手段、新技术、新模式,打通群众看病就医的痛点、难点。

将诊疗服务做细做实,离不开信息化手段的全面应用。看病排长队、住院往返跑的问题早已成为“过去式”,医院不断创新推出全市首个住院病历移动端“信息化阅档服务”,全市首个“互联网医院+居家护理”等项目,让数据多跑路,就医少跑腿。

依托5G+AR技术,市人民医

院实现基层医院救治-院前转送急救-院内救治信息资源共享、系统互联互通,全面优化急危重症患者救治全过程的病史信息实时调取、生命体征数据实时传输、远程医疗视频会议等功能。1年时间成功救治了100多位基层危重病人。

为了满足暑期儿童就诊高峰,今年7月份,市人民医院增开了夜间儿童生长发育特需门诊;为了减轻医院周边企业务工人员经济负担,娄桥院区将部分周末特需门诊改成普通门诊,邀请高年资医生坐诊,正高挂号费仅需22元;为了缩短患者平均住院时长,也降低住院



“5G+AR”急危重症远程会诊

费用,市人民医院启动日间手术试点,广泛开展快速康复,依托多学科联合会诊,推进日间手术精细化管理……

让人民满意永无止境。未来,市人民医院还将开展术后管理,药学咨询门诊等服务,让“急难愁盼”变“满意答卷”。

生命至上,全龄友好图景绘就



S-LDR病房开诊

步入市人民医院信河院区10号楼11楼,温馨的米色系环绕四周,隔着病房听不到嘈杂,如果不是穿梭其中的医生护士,仿佛来到了一家五星酒店。

这里有全国首家智慧母婴友好病房。慕名而来的法国华侨胡女士,在这里体验了一次五星级的生产服务。智能手环实时掌握产妇身体状况,婴儿智能安全床垫对新生儿监测睡眠和呼吸情况,只需通过声音就能控制各项生活设施,让她直呼科技感满满。“最重要的是,这里的医护人员都非常专业,让我时刻感受到温暖和关怀。”

阳光待产室内,梦幻的星空主题缓解产妇焦虑,同样温馨的还有家属等候区;开展父婴接触,让爸爸

第一时间与孩子亲密接触,增加亲子关系,分担妈妈的辛苦……在市人民医院产科,像这样温暖的细节无处不在。“帮助产妇达到她们的理想状态,让分娩成为快乐的事。”科室负责人胡艳君说,这是产科一直在努力的方向。

今年6月1日,娄桥院区的智慧儿童友好门诊、病房正式开诊。“好像进了科技馆,没有个把小时,孩子都带不走。”带着孩子就诊的市民李先生评价道。

市人民医院在儿科建设有着丰厚的历史积淀,随着温州市妇女儿童医院的回归,儿童健康管理全面发展。“顺应‘儿童友好城市建设’的东风,我院提出了儿童友好医院建设。”儿童内科主任姜毅深知“儿童

友好”的重要性,医院不断改进符合儿童生理的设施,打造符合儿童心理的环境,更是在服务上贴近儿童需求,改善儿童就医体验。“改变传统就医模式,有时候在游戏中就能完成就诊。”去年医院获得全市五星级儿童友好医院,相关经验不断推广。

除了“一小”,市人民医院在实现“一老”的身心健康上也下足了功夫。2021年6月25日,医院成立老年综合学科,按照国家标准对病房人员、配备、仪器设置提出具体要求。不仅对病房进行了适老化改造,还定期举办关爱活动,减轻住院老人的焦虑。

“老年人的医疗服务更‘针对人’。”在老年医学科主任张建华看来,老年人的救治不能只针对“治病”,更要改善老年人的功能状态、提升身体素质。医生会对住院老人进行全面评估,多学科查房讨论,开展针对性治疗,协同康复、营养、护理等提高老年生活质量。

把“友好”融入医院发展的方方面面,把柔性关照渗透到医疗服务的各个环节。“每次路过医院咖啡吧,看到老人、孩子、青年人和谐共处的美好场景,我们做的这一切都值得了。”副院长张红萍的一席话,道出了所有温人医人的心声。

“医”路攀登 从百十载院史看创新突破

温州日报 孙余丹 李尖

110年前,一批先驱者在温州创办了“济病院”,初衷是免费为穷苦病人施医施药,温州市人民医院由此起步,先行的探索与为民的仁心,刻进医院历史的圈年轮里。

百十载传承,在温州医学技术发展史上,温州市人民医院写下了厚重的一笔。1951年成功施行全麻气管插管下全胃切除,1964年成功完成一例连体婴儿分离术以及到上世纪90年代率先开展腹腔镜手术……每一项技术的进展,源于对生命禁区的一次次挑战和突破。这也让这家年轻的医院一下子声名鹊起,在之后半个世纪里,历经跨越发展,一步一步走向深远的未来。



与院同龄,妇产科的先锋探路

“生孩子到三医”这是温州老百姓早已默认的传统,口口相传的渊源,可以一直追溯到110年前——1913年9月,温州市人民医院诞生之初,就已设立产科,开展接生等简单的妇产科工作。

此后,妇产科的蓬勃便与医院的发展紧密相连,书写下温暖间间的生命传奇。 筚路蓝缕,以自山林。在妇产科事业的开拓时期,医院各方面条件艰苦,王居素、俞德棋、陈振中等温州乃至当时全国妇产界的领航者,尽全力创造条件。上世纪50年代,王居素院长开展了第一例剖宫产手术;1959年,率先开展经腹广泛子宫切除术;1983年,俞德棋主任开展首个诊断性腹腔镜检查……为妇产事业开辟了一个又一个新的领域。

上世纪八九十年代任护士长的周韵芳回忆:“以前小孩子出生之后洗澡都是在晚上一起洗,因为一天之内会分娩很多新生儿,人手不够。”彼时的

市人民医院妇产科迅速成为引领区域妇产学科发展的“领头雁”。

上世纪90年代,微创技术在妇产科的临床应用在全国来说都是新鲜事。“那是在1996年9月18日。”时隔27年,妇产科老主任林晓华仍能准确报出日期。这一天,林晓华、陈育梅等几名医生共同完成浙南地区首例妇科腹腔镜微创手术。一鼓作气,医院紧接着还开展了诊断性腹腔镜、治疗性腹腔镜(双极气化、电切等)等一系列微创技术,取得一个又一个新突破。

值得一提的是,现任市人民医院副院长张红萍,作为妇产科领域的知名专家,十几年前就带领团队率先开展了宫腔球囊填塞在产后出血急救中的应用、多种手段联合用于前置胎盘综合诊疗及产后大出血抢救等技术,为一大批危重孕产妇带去“生机”。张红萍还组建医工工作室,长期深耕妇女儿童健康医疗一线,受到患者的信赖。

给患者以温暖,用最好的医疗方

法解决病人的问题,市人民医院一代代妇产科医生为此接续奋斗。

在这里,希望生生不息。2000年,医院开创了温州首家不孕不育专科门诊,这也是后来生殖中心的早期雏形。在原生殖中心主任沈晓露的办公室里,有一张三胞胎的照片。沈晓露还记得,这位母亲找到她向她求助时,面临的种种矛盾与艰难。但最终,她迎来了希望,而且植入的其中一个胚胎还神奇地孕育出双胞胎,从而顺利生下三胞胎。

从开展第一例人工授精、第一例试管婴儿以来,市人民医院生殖中心已形成集生殖微创手术和辅助生殖技术为一体、一站式诊疗的综合服务能力。在生殖中心的墙上,有一棵“照片树”,经过治疗顺利生产的家庭,会带着孩子和感谢,回来看看。现在,这棵树“已经枝繁叶茂,结出累累硕果”。

在近十年的发展中,医院产科和妇科相互推动着迅速发展,长成参天



上世纪九十年代温州市人民医院的五官科大楼

大树。妇科恶性肿瘤的腹腔镜治疗、免气腹v-NOTES全子宫切除术……妇科主任陈育梅带领着团队,扎根微创与快速康复的研究。2013年,产科被纳入首批浙江区域(浙南)专病中心;2014年,成为温州市产科学质控中心。在产科主任胡艳君看来,质量控制中心,撬动着医疗质量走向标准和规范。

如今,围绕呵护女性全生命周期健康的目标,市人民医院妇产科制定了新的规划:建成浙南闽北妇产科疾病诊疗中心,温州地区妇产科的品牌标杆,临床研究型浙南区域妇产科专病中心,母婴最安全标杆医院及区域胎儿医学中心。“做医生要尽心尽责,这很重要。”在妇产科,一批先行者的探索,留下的精神,代代相传。

向史而新,普外科的三次跨越



温州市人民医院上世纪七十年代门诊楼旧貌

今年6月2日,在温州市人民医院的手术室里,只见手术医师胡逸人遥控操作机器人,4支“蛇形手术臂”精准且丝滑地在患者体内进行组织剥离、切除、结扎和吻合等操作。这是全国首例全单孔机器人左右半结肠切除术。

机器人手术,打开了精准微创智能的外科手术新时代。在过去110年里,求新求变始终贯穿医院的发展史,以医院外科

学为例,经历了三次跨越,实现了从“开大刀”到微创的根本性改变。

在医院的百年院志里,有一张特殊的合影,泛黄的照片上,记录了杨世湘、李鄂生、陈约瑟、黄素梅、夏宗光、耿叔庆、时方甸、周剑荣、李镇益、郑银旺等一批当年温州外科界元老级人物。他们,身负盛名,推动并见证了市人民医院走过的一段辉煌史。

如今已是高龄的杨世湘老人,曾是1951年全胃切除手术和1964年连体婴分离手术的麻醉医师。老人至今清楚记得手术的细节:“那时候别人没做过,我们只能自己研究摸索,成功很不容易。”

没有先进的医疗器械,手术操作全靠手工,“开大刀”损伤大……在极为艰苦的条件下,市人民医院普外科却不断取得新突破。普外科老主任潘江华从1985年进入医院后,耳濡目染外科“大咖”们的勤奋好学;“我的老师们不是在病房看病人,就是在去各地学习交流的路上,很少休息,几乎没有周末。”1990年以前,医院已经开展了胃、肠、胰、肝等各类手术。

医院胸心外科老主任冯毅记得,医院1988年成功施行单心房矫正手术,并从普外科分出胸心外科,至今是温州市级医院唯一的胸心外科专科,“这从一定程度上代表着医院的技术水平。”不仅如此,医院在单孔腹腔镜手术领域也是起步较早。

1991年以后,腹腔镜微创技术兴起。1997年,温州市人民医院较早开展了腹腔镜下胆囊切除术。“给病人打了4个洞,手术不到1个小时,术后病人很快就能下床走动。”潘江华形容当时的感觉,是颠覆性的。泌尿外科主任鲍文明回忆起2003年开展的经尿道等离子前列腺切除术和

2004年开展的输尿管镜下碎石术感触颇深:“当时在全市是率先的,发展势头很猛,病人很受益。”

此后的20多年,腹腔镜微创手术开启了飞速发展的进程。在现任普外科主任胡逸人看来,2021年团队成功实行腹腔镜下胰十二指肠切除术,标志着医院外科实现全面微创化。“这是最后一个没有开展微创手术的区域,成功被突破。”最令胡逸人感慨的是,随着微创技术、智能医疗技术和系统药物治疗的不断成熟,让很大一部分原本没有生存机会的晚期癌症患者,找到了新的生机。“为了生命,这将是医学发展最重要的意义。”

如何在技术上追求极致,是当下医院新一代中坚力量思考最多的。现任骨科副主任苏忠良,凭借在跟腱修补术上的器械创新,使得10厘米的创口最小缩到1厘米,近来拿到了国家实用新型专利。

向未来进发,创新是第一动力。今年6月以来,温州市人民医院在单孔机器人手术上拿下了多个全省乃至全国首例:全国首例全单孔机器人右半结肠切除术、全国首例国产单孔机器人全胃根治性切除术以及远端胃大部切除术,全省首例单孔机器人直肠根治术及胆囊切除术。这也意味着,这家百年医院在机器人手术这条新赛道上,正在积极发力。

生命至上,急救大平台动能澎湃

如果说医院是一个没有硝烟的战场,那急诊科一定是战斗的最前沿——每一次医护奔跑的脚步声和抢救床与地面的摩擦声在急诊大厅响起,意味着一场生死较量正在进行。

急救的速度有多快?三个月前,一名被重物压伤致腹腔大出血的患者被紧急送至市人民医院,“快启动创伤应急预案,开始紧急抢救!”急诊科医生迅速判断患者生命体征不稳

定、腹胀大、腹壁外伤,普外科、胸外科、骨科等多学科急救团队即刻组队接力抢救:10分钟内完成手术前准备,启动特急手术,15分钟内开腹完成初步止血,1小时手术顺利完成。

这种“多兵种作战”模式,是在急救能力提升和流程再造中应运而生的。市人民医院副院长陈新国一语中的地指出:“基于‘多兵种作战’的急救大平台建设,标志着一个危重症救治

体系新时代的到来。”

相较于百十载院史的深厚积淀,急诊科的发展虽短暂一瞬却浓墨重彩。

1980年,全国开始在地市级医院建立急诊室。彼时的急诊室完全依赖各病区医生过来轮转,甚至算不上单独成科。经过之后20年的缓慢发展,直到2012年,以市人民医院成功创建三级甲等综合性医院为契机,急诊科涅槃蝶变,完成了从依赖型到支援型再到完全独立自主的急诊医学科的大跨越。

43年磨一剑,急诊医学科步入3.0版。一批送出去培养的急诊医学学子归来,相继开设心血管、呼吸、血管介入、中毒、创伤等急诊亚专科,陆续开展经皮气管切开、血液灌流、人工肝、主动脉球囊、ECMO等各类高新技术。当年的住院、主治医生也逐步成长为高年资医生。

医院对人才和技术的布局落子,成为推动急诊医学科快速发展的内生动力。与此同时,一场突围战悄然打响。

2017年底,温州市人民医院委桥院区建成投用,急诊区域面积扩至近6000平方米。“挂号收费、药房、检验、影像(CT/DR)、EICU等在一个区域内一站式完成。”急诊科主任陈玲珑用



温州市人民医院委桥院区



温州市人民医院上世纪八十年代急诊楼

“质的飞跃”来形容急诊医学科的又一次新发展;两个院区急诊医护人员超过100人,辐射范围从老城区向外拓展,当年业务量实现翻倍。

随着高精尖技术上马应用,空间布局流程实现再造,急诊医学科面临新的问题:急救3.0+版本,核心竞争力应该是什么?

在医院党委决策部署下,一个多学科协作、流程标准化、数字化赋能、以患者为中心的急救大平台加速建设,指向把一切优势资源,都用在抢救病人身上。

“这是把专科技术在急救大平台落地,形成一个个危重症的救治单元,从而缩短救治‘延迟’,通过高效

协作,实现急救更快。”陈玲珑说。当下,以急诊医学科为基地,心脑血管急症、严重创伤、急性中毒、危险性上消化道出血、气道急症等危重症的综合救治单元高效运转。

数据显示,近两年,严重中毒患者救治成功率100%,卒中中心溶栓病人量提高57%,院外猝死患者心肺复苏成功率43.87%。今年,ECMO在院外猝死患者中救治成功率(复苏成功)达60%。

数字的背后,是一个个鲜活的生命。为了生命的救援,现代化危重症救治的“航空母舰”,百年医院的初心和荣光激荡着澎湃的力量:人民至上,生命至上!

“医”路同行 用志愿服务书写生命大爱

温州日报 李尖

“感谢党,感谢医生,不远千里为我看病。”在嘉黎县鹤群乡,藏族老人贡古黝黑的双手紧紧握住市人民医院仁医博士团医生的手,用藏语颤抖着表达感激与不舍。

2023年8月19日是第六个中国医师节,温州市人民医院的仁医博士团一行奔赴远在5000公里外的西藏嘉黎县,用这样一场特别的义诊,为“医师”这个庄严的职业添上最美的注脚。

用行动诠释责任,用大爱彰显担当。市人民医院坚持公立医院的公益性,将“仁爱”核心价值理念深植于全院干部职工的心底。以慈善救助彰显责任担当,以对口帮扶推进基层医疗卫生事业发展,以真情帮扶助力乡村振兴,以各种形式无偿回报社会,坚守公益底色,用温暖和力量践行人民至上、生命至上。

微光成炬,烛照百年医路

从百年前的“济病院”出发,仁爱救济的精神之光跨越百年岁月,烛照奋斗前行之路。

董若望医院时期,医院免费为穷人施医施药、上门送医送药;1938年,温州霍乱流行,医院提供免费治疗,共收治病人226人;1952年,温州医疗界组织抗美援朝国际医疗队第八队,外科医师黄周成、内科医师戴维民等6人参加;1964年,医院派保健科林寿珠参加支疆医疗队;2009年,启动新温州人产妇救助项目……历史的车轮滚滚向前,温人医人始终不变的是,人民的医院,必须公益为民。

大内科主任谢炳寿记得,当年血友病作为罕见病,治疗费用高,拖垮了许多家庭,血液科的医生牵头,为患者奔走。医院开展血友病多学科综合治疗,通过“血友病关爱行动”让更多的医务人员和社会组织参与到血友病患者的救治和关怀。他们于2009年前后推动血友病纳入医保特殊病种目录,门诊费用按住院比例报销,大大降低了



仁医博士团义诊

患者的负担。同一时期,他们还联手慈善总会,成立血友病慈善援助基金,几乎覆盖了困难家庭的所有支出。

2019年,普外科主任胡逸人接过了公益的“接力棒”。“在临床工作中,每天都会碰到不少肿瘤病人因为自身健康意识不强、地处偏远或是家境贫寒耽误了最佳治疗时机。”医院14个科室24名医学博

士为核心的“仁医博士团”由此诞生。不仅是为解决群众日常的健康问题,更是充分发挥高知人才优势,提前发现容易被忽略、误诊的疑难杂症。至今已开展活动27期,累计受益人群12280人次,发放药品等物资138177元,走过20572公里,线上线下开展科普活动120余期,累计观看超100万人,受到群众一致好评。

红色引擎,激发志愿动能

伴着晨露微凉启程,跨过一座又一座大山,温州市人民医院“超女来了”志愿服务队已经数不清度过多少个这样的周末时光。他们将医疗服务送进温州各个城镇、山区,也让优质医疗资源频频“走出去”,在青海格尔木、四川阿坝州、新疆拜城等地留下足迹。

“听说市人民医院的专家要来,号一下子就抢光了,还有许多人从隔壁村赶来的。”“今天人多,你们吃得消吗?”“没关系,多晚都要看完。”“超女来了”负责人、体检中心主任水旭娟深知贫困地区对医疗的需求甘之若饴。这也是十余年前,她们几位超声科女医生创立“超女来了”的初心。

在一次永嘉山区的志愿服务中,医生B超发现碎花(化名)体内有2公分卵巢肿瘤,医生建议及时手术治疗,以免恶化。“身体都挺好的,要不是医生来我们村子,我根本不会去看。”回忆起当时的情景,碎花感到非常庆幸,市人民医院不仅带来了志愿服务队,身后还有强

大的医疗支撑,她听取了医生的建议,到医院做了手术,“现在恢复得很好,真的非常感谢市人民医院!”在志愿服务过程中,许多和碎花一样的患者都通过医院开辟绿色通道转诊,医院尽己所能给予帮助。

“超女来了”不是个例,为回应百姓“急难愁盼”,医院党委持续深化党建品牌,借力医疗资源优势,源源不断将红色动能注入志愿服务。

各党支部结合各自的专业特长,组建医师团队,将“公益健康快车”“驶人”温州各县市区,开展义诊活动,免费发放药品;率全市之先在病区开出“红色驿站”,由医院党员挂钩联系病房,为患者提供“零距离”志愿服务;院内导医、陪伴、照护总能看到“学雷锋志愿服务队”的身影……

借力“一支部一品牌”创建,医院志愿服务工作点燃“红色引擎”,诞生了“超女来了”“仁医博士团”“青密无间直播间”“救在身边”

“检爱行动”“与爱童行”等20余个各具特色的公益品牌,收获良好社会效益。“超女来了”公益项目荣获了中宣部颁发的全国文化科技卫生“三下乡”优秀团队称号,第五届中国青年志愿服务项目大赛金奖等,“青密无间”直播间在去年底受团中央邀请在中国志愿者交流会上做50分钟经验分享,仁医博士团等公益项目也荣获了省市各级志愿服务项目大赛金银奖。



风雨同舟,仁心播撒大爱

秋意渐浓,西藏那曲镇嘉黎县的气压随着温度下降变得更低了。正在西藏支援的戈洁梦直言,由于缺氧,他第一次切身体验到心绞痛的感觉,但他坚持和团队一起带着B超机走村入户,到更高海拔的地区义诊、赠药。“援疆之路虽然辛苦,但我不后悔,那里的山水人都很美。”支援拜城县人民医院的庞素念,在工作中发现了一名身患肠癌的困难群众,她积极联系仁医博士团,向医院申请基金,很快医院就安排手术,患者无需支付治疗费用和路费,手术非常成功,回家后的患者,向她发去了感谢的视频。

有先进设备却不会用,遇到难题就转上级医院,这些问题制约着西部医院发展。作为急救科医生,许智利第一时间在嘉黎开展了急救、内科教学,急诊科开设起来了,闲置已久的呼吸机终于用上了,靠气管插管技术,急诊患者不必辗转9小时去拉萨,为他们点亮了生命之灯。在拜城两年时间,马鲁杭让“沉睡”在库房已久的腹腔镜、盆底康复机器、快速康复理疗机器“活”了起来,不仅如此,在他的影响下,医院的高年资医生也激发了潜力,他谋划选拔后备力量,培养新一代,为医院打造一支“带不走的医疗队”。

白衣执甲,救死扶伤是他们的初心,也是使命。2020年初,感染科科长吴红梅、呼吸内科主任医师朱莺、ICU护士侯丽珍,从温州出发,辗转杭州,踏上奔赴武汉的“逆行之旅”,58个日夜的艰苦奋战,终于迎来春暖花开。

大爱无疆,援外队员既是医务工作者,也是友谊的使者。来到中非共和国后,夏剑岚跟着翻译学了班吉当地语言,群众都喜欢找她看病,还开设放射科学习班,教当地医生看懂心脏影片。由于条件简陋,当地血常规、生化只能靠手工检测,只要有空,方深慧就让医生拿标本到他那边做,后来他教当地医生操作中国的检验仪器,他不在的时候也提供他们继续检测,大大提高了效率。回国之前,中非共和国总统图瓦德拉亲手为他们戴上中非共和国“军官”勋章并颁发证书,高度评价中非医疗队做出的重要贡献。

就是这样一群人,用无悔的付出啃下医疗援助的“硬骨头”,前赴后继讲述温人医人不变的济世情怀。

榜样力量

百年老院老一代的“流量密码”

温州晚报 胡海珍

医术高超、医德高尚、作风严谨……翻开温州市人民医院110年的厚重院史，一位位躬身杏林的老专家跃然纸上。

他们当中，是至今还在写论文的银发“85后”——原大内科主任胡理明，是追求手术精益求精的原妇产科主任林晓华，是争做学科领航员的原消化内科主任郑亮，是细微处彰显医者仁心的原胸心外科主任冯競。

是退而不休、奉献余热，至今还坚持在临床一线的陈萍、潘江华、吴厉锋、谢炳寿、吴艳琴、童凌云、戴旭、朱张茜、沈晓露、施肖红、傅家兴等专家。

是那些坚守医者初心、护佑生命微光的白衣天使们……

现在，让我们走近这些老专家，感受身边榜样的力量。



榜样力量之研途闪烁

胡理明：将科研进行到底

退休后，他依然还坐门诊、下病房，和年轻人一样奋斗在临床一线，一直工作到75岁；耄耋之年的他仍在写论文。他就是今年85岁的温州市人民医院原大内科主任、国务院特殊津贴获得者胡理明。

“这是我这半年来一直在写的论文，最近还在修改。”这是一篇名为《改良卡介苗免疫加化疗治愈急性髓性白血病6例报告》的论文，来自胡老的临床观察。30多年前，他带领温州市人民医院血液科团队，用卡介苗治疗了6例急性髓性白血病患者。为了写这篇论文，胡老一趟趟往温州市人民医院跑，去病案室找病例，跟团队分析讨论。

“面对患者，医生要像解数学难题

一样，精心钻研，将诊断搞清楚。”这是胡老一直对年轻医生说的话。1979年9月，温州市电化厂发生氯气瓶大爆炸，造成急性氯气中毒，当时的温州市第三人民医院（现在的温州市人民医院）迅速组织以胡理明为首的抢救小组。氯爆抢救活动持续了一个多月，他们共抢救病员200多例，治愈率97%以上，显示了该院在应对公共卫生突发事件上的坚守与担当。

“作为医生，我把自己的大半辈子都奉献给了医学事业，能够发挥自己的价值，是一件很快乐、很幸福的事情。”胡老说，只要他还能动，他就要把科研进行到底，为青年医生铺好路。如今，朱森勇主任、董宏伟等中青年医生也一手抓临床、一手抓科研。

榜样力量之精益求精

林晓华：手术要万无一失

“壮心不与年俱老。现在，在抢救疑难危重患者时，只要有需要，我还是随叫随到的。”已过耳顺之年的温州市人民医院原妇产科主任林晓华如今依然奋战在手术台上。

在每一台大大小小的手术中，林晓华一直牢记两位老主任——俞德祺主任、陈振中主任的教诲。“他们博学多才、基础扎实、医技精湛，他们是妇产科医生的榜样。”林晓华回忆，两位老主任很注重对年轻医生基本功的训练。

记得一次，她和俞德祺主任一起做子宫切除术。在剪开阔韧带前叶时，他轻轻地说了一句：“不要靠宫壁太近。”言下之意就是要求她手术时做到出血少、视野清晰。但当时年轻的林晓华没有领会到他的意思。第二次做同样的手术时，她没有改掉第一次手术

的缺点，俞德祺主任就狠狠地批了她一顿：“从间隙剪不出血！要清清楚楚地解剖，明明白白地手术。”

又有一次，她和陈振中主任做手术。她当时拿了胆囊剪去剪线，陈振中主任也很严厉地批评了她：“不爱惜器械的医生不是好医生。”

“我非常感谢两位主任的谆谆教诲，对手术精益求精。特别是疑难病例，更要仔细评估，做到万无一失。”林晓华对年轻医生的培养也是如此，教他们思考，给他们方法，手把手教他们手术，在教学、科研上“一环扣一环”，做好传帮带。

“目前我们科室人才辈出，有很多都是中流砥柱。”林晓华自豪地说，张红萍、陈育梅、沈晓露、王佐、郭敏、胡艳君、王叶平、郑建琼等医生，如今都已是学科带头人、科室负责人。

榜样力量之技术领航

郑亮：争做学科领航员

从几名医生，到20多名医生；从一个病区30张床位，到2个病区90张床位；从年门诊量几千人到近10万人次，内镜诊治近5万人次。温州市人民医院原消化内科主任郑亮认为，科室的高质量发展，关键就是技术领航，追求卓越，从而增强学科的核心竞争力。

“我们消化内科的发展，离不开一代代医生的推动、传承以及创新。”郑亮介绍，我们科室是在程荣晖老主任带领下创科的。肝硬化食管胃底静脉曲张破裂出血是消化科急危重症，治疗困难，死亡率高，外科手术风险大、疗效差。程荣晖主任去上海进修学习，带着“内镜下食管胃底静脉曲张硬化剂注射术治疗技术”回到温州，对该类危重患者开展急诊救治，在温州医疗界大有名气。

上世纪90年代初，十二指肠镜下对胆道结石、肿瘤治疗的技术刚刚起步，已经担任科室副主任的郑亮跑到上海东方肝胆外科医院进修学习ERCP（经内镜逆行性胰胆管造影术）。他又到杭州市第一人民医院反复学习，邀请该院张啸主任来温州开展疑难病例手术演示。郑亮还手把手将他团队的医生带起来。如今，温州市人民医院消化科的许多年轻医师都能掌握ERCP及内镜下食管静脉曲张硬化剂注射技术。

“现在，年轻的科主任郑恩典又不断学习新技术、新方法，带领学科进入新的发展平台。”郑亮说，他很荣幸能够成为学科的领航员，也期待更多的年轻医生争当“领航员”“排头兵”，推动学科进一步发展。

榜样力量之高尚医德

冯競：细微处彰显医者仁心

从医40年，担任科主任23年，在温州市人民医院原胸心外科主任冯競看来，对于“医者仁心”四个字的身体力行的诠释，莫过于两位老主任——大外科主任李鄂生、夏宗光。

刚参加工作没多久，冯競就碰到了一件令他至今都不能忘怀的事情。那一天，冯競在医院门诊走廊上碰到了手上抱着一大堆书的李鄂生主任。他就好奇地问：“李主任，您看门诊为什么要带这么多书？”李鄂生主任笑着说：“拿来当坐垫。”原来，她的痔疮又犯了，导致无法坐下来。为了不耽误患者看病，她就自创了一个简易的坐垫——将书本分成两叠、当中悬空，这样屁股坐下来，就不会压到脱垂的痔疮。李鄂生主任就是坐在这样的书堆上，硬是看完了一天的门诊。

冯競说就在那天，他第一次领会

到什么叫“医者仁心”。后来，担任科主任的他经常跟年轻医生讲这个故事，告诉他们：“作为一名医生，就要全身心投入地为患者看病，不计较个人苦累。”

还有一个令冯競至今印象深刻的故事，是来自夏宗光主任的。有一次，在查房时，夏宗光主任得知有个住院患者由于卧床太久，出现了便秘。他二话不说，马上就戴上医用手套，蹲下来为该患者掏出粪便。当时，跟在后面的一帮年轻医生全都看呆了，也深深打动了当时年轻的冯競。

“我后来成了科主任，我也经常这么做。因为我觉得，传帮带是靠细节的。”冯競说，如今，吕振业主任、邹宗望主任等胸心外科的中青年医生也都传承了几位老主任的优良作风，情系患者，耐心温和，在细微处弘扬“医者仁心”的向善之美。

大医情怀，代代传承。这些老一代的“流量密码”书写着百年老院的品牌价值，打造了一支支让患者可以托付生命与健康的团队，也带出了一支支年轻充满朝气与活力的团队。

名医大咖组队入驻，骨干医生有为有舞台

这家医院是这样守护百姓健康的

温州晚报 胡海珍

在这里，名医馆聚集北京、上海、温州等国内名医和高水平的知名专家，让温州患者在家门口也能接受复杂手术。在这里，青年医生通过“送出去”培训的方式，加速成才，打造了一支支强有力的队伍。在这里，特色专科充分发挥优势与特色，为疑难病患者提供高质量的诊疗服务……

从“单兵作战”到整合国内多支优秀团队，从名医馆到本地专家团，从名医大咖到骨干医生，温州市人民医院在传承中锐意创新，在创新中不断拼搏进取，始终将高质量发展作为医院发展的风向标，为守护百姓健康，诠释“人民医院为人民”的担当作为。

名医馆有名堂

外地名医组团入驻



鲍文翔团队在进行腹腔镜手术

“一直悬着的心终于放下了，没想到在家门口也能做这么复杂的手术！”近日，70岁的高老伯以及家人连连对温州市人民医院泌尿外科主任鲍文翔团队表示感谢。

原来，高老伯患有多年高血压，在2个月前的体检中，他被发现肾脏有一个4厘米大的肿块，经肾上腺功能检测，医生考虑为肾上腺嗜铬细胞瘤。这种瘤会不断分泌激素，容易在瞬间引起血压上升，导致中风。由于患者在术中血压波动大，手术风险高。

后来，高老伯家人慕名来到温州市人民医院泌尿外科就医。鲍文翔团队为老人完成了一系列细致的术前检查与评估，经过2个小时的手术，他们顺利为老人切除了肿瘤，目前老人已康复出院。“这台手术，对各方面要求都很高，我们团队的配合还是非常默契的。”该科副主任陈大可介绍，一台成功的手术，除了考验医生的临床经验与技术水平，还离不开整个团队的配合。

“这几年，我们科每年的疑难病例占到了30%。”陈大可介绍，近年来，温州市人民医院泌尿外科团队在复杂泌尿系肿瘤的腹腔镜诊疗方面有了很大的提升。现在来他们科就诊的患者，除了来自温州地区外，还有不少来自台州、丽水等周边地区，甚至还有不少来自省外。

此外，上海瑞金医院泌尿外科主任徐丹枫教授加盟温州市人民

医院名医馆，更是为温州市人民医院泌尿外科团队在培养青年医生的平台上提供了强有力的技术支持。

据了解，从2017年开馆时的5个工作室、17位名医，到现在的13个工作室、34位名医，温州市人民医院名医馆聚集北京、上海、温州等国内名医和高水平的知名专家，涉及普外科、泌尿外科、心血管内科、妇科、风湿免疫科、骨科、消化内科等13个科室。

这些名医团队与温州市人民医院建立了疑难、重大疾病的会诊机制，形成了“外地名医团队+本地专家”搭配的就诊模式。同时，他们还合作开展临床相关科技研究、疑难病例会诊及高难度手术、举办高水平学术会议，指导开展新技术新项目，开展专家查房和手术观摩等，让温州乃至浙南闽北的疑难重症患者能就近得到国内大咖的诊疗。

大专科小综合

特色专科的传承与创新



陈育梅团队在进行腹腔镜手术

“谢谢你们，是你们给了我重生的机会。”近日，32岁的张女士在温州市人民医院妇科门诊复查时，得知身体各项指标跟正常人一样，非常健康，她眼含泪花，对该院妇科肿瘤团队连连道谢。

张女士是一个卵巢癌晚期患者。5年前，当她发现身体不适去医院检查时，肿瘤已侵犯到肠子了，无法马上手术。陈育梅、李仁良带领下的妇科肿瘤团队为其组织多学科讨论(MDT)，先为她进行了内科治疗、新辅助化疗；后来又为她进行了根治性手术以及化疗、靶向治疗。如今，手术后的张女士看起来跟正常人无异，她说她现在还坚持每天跑步。

“对于妇科疑难病的诊治，我们一直秉承多学科讨论的力量，治疗前充分进行多学科讨论，这也是我们科室的一大优势与特色，以此来打造‘大专科小综合’。”陈育梅介绍，多学科讨论能克服一些局限性，提高治疗的可靠性，其实这也和温州市人民医院的特色有关：既有综合性医院的优势，也有妇幼专科的特色。

作为在温州地区率先开展妇科腹腔镜手术的妇科团队，陈育梅团队一直走在技术创新的前列。早在十多年前，他们就邀请国内妇科专家、上海交通大学医学院附属仁济医院妇科肿瘤科主任刘开江教授来指导开展妇科恶性肿瘤的微创手术。

此外，他们还与上海复旦大学肿瘤医院、复旦大学附属妇产科医院、广州逸仙肿瘤医院、浙江省肿瘤医院等长期开展合作，“我们有年轻医生到对方医院进修学习，对方教授不定期来我院手术和交流学习，以此让我们保持与国内外先进医疗进步、同步。”陈育梅介绍，近年来，他们致力于如肿瘤的前哨淋巴结代替系统淋巴结切除、宫颈癌保留生育功能手术、宫颈癌保留神经手术等治疗，这对于早期恶性肿瘤在达到治疗的同时，又能减轻手术治疗带来的副作用，由此极大地提高了患者的生活质量。

陈育梅介绍，妇科团队一直重视技术的传承与创新，接下来，他们将选派医生到德国学习机器人手术，希望能在肿瘤领域取得更大的突破。

好医生成长快

为青年医生搭“进阶”平台

青年医生如何迅速成长？温州市人民医院心血管内科的一大秘诀就是为青年医生搭“进阶”平台。

“在我们科，有80%的医生都出去进修过。”在该科主任王毅看来，只有不遗余力地助人成长，才能更好更快地促学科发展，从而为患者提供优质的医疗服务。

早在2001年，该科主任陈曙作为第一批进修人员，到中国医学科学院阜外医院进修冠脉介入。2002年，进修回来的陈曙跟王毅一起开启了温州市人民医院心内科介入技术，如今的他已成为该科心内临床研究型学科领军人物。

2019年，陈曙继续和中国医学科学院阜外医院的“缘分”，主持国家重大民生项目“心血管病高危人群早期筛查和综合干预(温州项目点)”。4年来，该项目共筛查和

随访21500人次，3次获得全国先进单位荣誉称号。今年，温州市人民医院成为中国医学科学院阜外医院、国家心血管病临床医学研究中心协调研究单位，并参加了中国医学科学院医学与健康科技创新工程项目——高血压前期人群动态血压监测和心血管风险评估研究。

该科主任林伟告诉记者，他曾经出去进修了3次，每次回来，都让他有很大收获。如今的他，也成为心血管内科领域的“多面手”，介入手术、起搏器植入术、射频消融术、左心房封堵术等技术，他都会熟练应用。

近日，记者多次联系采访温州市人民医院心血管内科副主任医师陈皓，但一直约不到他。因为他不是在门诊，就是在手术。从2016年开始，陈皓就开始进入了这样忙碌的工作模式。这一年，他从浙江



王毅带领团队成员在进行业务学习

大学附属邵逸夫医院进修回来。7年来，作为科室业务骨干，他带领团队完成了大量复杂冠脉病变的介入治疗，并独立创下了科室的许多个“第一例”。

“在北京协和医院进修的一年，一直成为我职业生涯中的一个闪光点。”该科副主任医师吴悠扬告诉记者，她是2020年去北京协和医院进修的。回来后，她深切感受到：“坐诊时碰到疑难病例，心里更加有底。”